

# INFO CLIENTS - WEIGANG

Reportage d'une installation du partenaire WEIGANG org - sys

## Grande souplesse dans la planification

Prinovis, une des sociétés leader d'héliogravure en Europe, utilise pour la planification de ses commandes un système de planning du fabricant WEIGANG de Würzburg. L'importante mission de réaliser quotidiennement près de 50 commandes d'impression et de transformation planifiées sur une année complète nécessite une solution de planification de grand format bien pensée et bien construite.



Le deuxième tableau planning WEIGANG acquis en 2004 permet à la société d'héliogravure Prinovis à Nuremberg de coordonner ses commandes de transformation..

Les maisons de médias **Arvato Bertelsmann, Axel Springer et Gruner + Jahr** ont réuni au printemps leur activité d'héliogravure dans une entreprise en association, 'joint venture'. Cinq imprimeries autonomes sur les sites d'Ahrensburg, Darmstadt, Dresde, Itzehoe et Nuremberg forment dorénavant une des entreprises leader dans l'héliogravure en Europe sous le nom de Prinovis. Cette année une autre imprimerie de Liverpool se joindra.

Actuellement les 4300 collaborateurs de Prinovis produisent essentiellement des éditions de grande qualité et des magazines à grands tirages. Ainsi Prinovis imprime la majorité des grands catalogues de VPC (Otto et (Quelle par exemple). Parmi les commandes de magazines les plus renommés comptent la bande dessinée « Mickey Mouse » et les publications « Test » et « Finanztest » de « Stiftung Warentest ». Environ la moitié des produits imprimés sont aussi transformés par Prinovis :

coupés, brochés, reliés puis emballés.

### Coordination de la planification sur le site de Nuremberg

Sur le site de Nuremberg sont réalisés par exemple les tirages de la revue télé RTV, annexe hebdomadaire de nombreux journaux avec un tirage national d'environ 8 millions d'exemplaires. Le responsable de la fabrication de ces produits sur le site de Nuremberg est Gerd Pencz, le directeur du département „Planification et aménagement de la production“. Font partie de ses fonctions, en sus de la planification, rotation et transformation, la planification sur site et la direction des achats de papier de Prinovis Nuremberg – ce qui représente environ 400.000 tonnes par an.

Il coordonne également la planification et la direction des autres imprimeries du Joint Venture.

### 22 ans d'expérience avec des tableaux de planification WEIGANG

Pour ne pas perdre le contrôle de ses nombreuses commandes, le planificateur et ses collaborateurs utilisent deux plannings de la gamme „WEIGANG-AV“ de WEIGANG, le spécialiste en organisation et en visualisation de Würzburg - WEIGANG „AV“ signifie „Préparation du travail“ en allemand.

### Le concept d'organisation de base a été développé et breveté par la société org-sys.

Un des tableaux est en service depuis 1984 dans l'imprimerie de Nuremberg, auparavant nommé Maul Belser. „Il y a 22 ans, il était possible de planifier aussi bien les processus d'impression que de transformation à l'aide d'un tableau,“ explique Gerd Pencz. « Alors que la transformation travaille aujourd'hui davantage avec des partenaires externes, le volume a augmenté et

# INFO CLIENTS - WEIGANG

## Reportage d'une installation du partenaire WEIGANG org - sys



Aucun système informatique ne peut offrir une vue d'ensemble d'un tableau de planification de 5,5 m de long. Image (3): WEIGANG

Les cartes contiennent des informations imprimées ou écrites à la main comme les numéros de commande.

**L'édition, la structure ainsi que le début de production dans la rotation et la transformation.**

Un système de

moins une fois par semaine aux modifications du tableau. Les informations à court terme venant de la planification de précision sont distribuées par le réseau informatique interne. Pencz: „Dans notre système, une semaine de recoupage seulement existe entre l'informatique et le tableau à cartes. Autrement le planificateur sur le tableau peut programmer ses commandes à venir comme il l'entend, la même chose est valable pour le planificateur informatique.

**Une photo du tableau permet de sauvegarder les données**

Ce qui est important pour tous les intervenants, est une très bonne communication et des compétences clairement attribuées. Une personne est responsable du contenu des tableaux. Par ailleurs, chez Prinovis Nuremberg, seuls trois autres collaborateurs sont autorisés à effectuer des modifications sur le tableau. Tous les autres n'ont pas le droit d'y toucher! Gerd Pencz: „Personne ne peut avoir en mémoire toutes les informations du tableau. Sans ces contenus, nous serions « morts » sur le plan de la planification. Les tableaux sont donc photographiés une fois par semaine et sauvegardés sur un serveur protégé.



Gerd Pencz. Le directeur de la planification chez Prinovis Nuremberg apprécie les avantages du WEIGANG-AV.

**Avantageux pour les réunions stratégiques**

Environ 60 collaborateurs – responsables clients et produits, représentants et acheteurs – sont régulièrement informés grâce aux tableaux de planification.

nous avons acheté un deuxième tableau de planification en 2004 avec le même système.» Depuis, les planifications des commandes d'impression ainsi que celles de la transformation internes et externes se font sur deux tableaux séparés de respectivement 5,5 mètres de longueur dans les bureaux.

### Planification sur tableau à quatre heures près

Pour la partie ‚Impression‘, on trouve onze machines d'héliogravure programmées sur le planning. Chez leur ‚jumeau‘ dans la transformation, il y a, à ce même endroit des machines de reliure à contre collage, des encarteuses piqueuses trilatérales et des machines d'emballage et d'assemblage. A l'horizontale, les WEIGANG-AV représentent une année calendaire entière, structurée en champs journaliers, qui à leur tour sont répartis en trois couches. « La plus petite taille planifiée sur les tableaux représente un demi roulement, à savoir 4 heures », explique Gerd Pencz. Chaque commande dans les rails flexibles et autobloquants du tableau est représentée par une carte en carton. La longueur de la carte symbolise la taille de la commande.

guide couleur distingue sur les cartes entre commandes par période et commandes attirées. De nombreux champs de commande sont reportés d'année en année.

Selon Pencz: „Les affaires d'héliogravure sont à 90 % des commandes régulières. Lors de la planification nous partons d'abord du principe que nous allons avoir le même volume de commande de ces clients attirés l'année suivante aussi. C'est pour cela que les cartes de commandes déjà traitées restent tout de même dans le système. Nous marquons simplement qu'il s'agit d'une ancienne commande. Puis nous attendons la planification réelle du client et changeons les cartes en fonction.

### Une semaine en parallèle entre l'informatique et le tableau

Chez Prinovis, les tableaux de planification servent à planifier et à prévoir à long terme. Pour la planification de détail à court terme, le service utilise le logiciel « Planification et la direction de la production » un programme numérique. Cela signifie concrètement que les 4 semaines à venir seront seulement planifiées par informatique. En amont, les planificateurs adaptent le système électronique au



# INFO CLIENTS - WEIGANG

## Reportage d'une installation du partenaire WEIGANG org - sys

Là, intervient un des plus grands avantages du tableau de planification par rapport à un système de planification assisté par ordinateur. Pencz: « Lors les discussions stratégiques, nous avons parfois facilement jusqu'à dix personnes positionnées devant le tableau pour planifier une période de deux mois. Cette visibilité ne peut être atteinte par aucun logiciel et aucun écran informatique. Nous avons essayé, par le passé, de projeter les informations de l'affichage informatique pour les réunions par un barco – mais cela nous obligeait de passer les pages lors de la projection de périodes longues ce

qui fait perdre la visibilité. Tant qu'il n'y aura pas d'écran de la même dimension, le tableau de planification reste le seul moyen valable. »

Même sur le plan du confort d'utilisation, il gagne des points: Selon les planificateurs Prinovis, les modifications s'effectuent beaucoup plus rapidement sur les tableaux que sur l'informatique.

Pencz: „Je connais des collègues dans notre industrie, qui planifient uniquement de façon informatique et qui regrettent aujourd'hui les fonctionnalités de leurs tableaux de planification.

### **org – sys**

Postbauer Str. 4 b  
90559 Burgthann  
Tel.: 09188 / 30087-0  
Fax: 09188 / 30087-2  
E-Mail: [france@org-sys.de](mailto:france@org-sys.de)  
Internet: [www.org-sys.de](http://www.org-sys.de)

### **Prinovis Nürnberg GmbH Co. KG**

Breslauer Straße 300 90471  
Nürnberg  
Tel.: 09 11 / 8003-517  
Fax: 09 11 / 8003-537  
[www.prinovis.com](http://www.prinovis.com)